# دورُ التّقارير الماليّةِ المرحليّةِ في اتّخاذِ القراراتِ الإداريّة (دراسةٌ مَيدانيّة)

إعداد الباحث: نشأت سليمان مسعود - ماجستير - كلية الاقتصاد - جامعة دمشق الدكتور: باسل أسعد - الأستاذ المساعد في قسم المحاسبة - كلية الاقتصاد - جامعة دمشق

# الملخَّص باللُّغة العربيّة

هدفَتُ هذه الدّراسة للتَّعَرُّفِ على دورِ التَّقاريرِ الماليَّةِ المرحليَّةِ في اتَّخاذ القراراتِ الإداريّة وعُزِّرَتُ هذه الدّراسة من خلالِ إجراء استبيانٍ اعتُمِدَ كأداةٍ للدِّراسة في مجتمع الدِّراسة، المُكوَّنِ من مُتَّخِذي القرار (مدراءٍ تنفيذيّين-ماليّين ورؤساءِ أقسام حسابات) في الشَّركاتِ المُساهِمَةِ المُدرجة وغيرِ المُدرجة في سوق دمشق للأوراق الماليّة، إضافة لمجموعةٍ منَ الأساتذة الجامعيّينَ المُختصيّين في هذا المجال حيث بلغ عدد أفراد المجتمع ٩٢.

وتوصَّلَتِ الدِّراسةُ إلى مجموعةٍ من النَّتائج أهمها: التقاريرِ الماليّةِ المرحليّةِ دورٌ هامٌّ في اتَّخاذِ القرارات الإدارية، إضافةً لوجود دورٍ المعلومات المُحاسَبيّة النَّاتجة عنها في تحديد الإنحرافات عن طريق مقارنة الأداء الفعليِّ مع المُخطَّط، وبشكلٍ دوريٍّ، وتساعد مُستخدميها بأنْ يبقوا على اطلاع مستمرً على نتائج أعمال الشَّركةِ ومركزها الماليِّ، وأكَّدَتْ نتيجةُ الإستبيانِ بأنَّ المعلوماتِ المُحاسبيّةِ النَّاتجة عنِ التَّقارير الماليَّةِ المرحليّةِ تساعدُ مُتَّخذيِّ القرار في زيادة عدد البدائلِ، واتِّخاذ أقلَّها تكلفةً وأكثرها فائدة، وهذا ما ينعكس على حُسن سيرِ العمليَّةِ الإنتاجيَّةِ والإدارية في المنشأة، ومن المهمِّ جداً التزامُ الشَّركات المساهمة في سورية بتطبيق معيار المحاسبة الدولي ٣٤

# دورُ التّقارير الماليّةِ المرحليّةِ في اتّخاذِ القراراتِ الإداريّة (دراسةٌ مَيدانيّة)

الكلمات المفتاحيّة: ( القرارات الإداريّة- التّقارير الماليّة المرحليّة- معيار المحاسبة الدولي ٣٤)

# The role of interim financial reports in making managerial decisions (A field study)

#### **Abstract**

This study aimed to identify the role of interim financial reports in making administrative decisions. This study was strengthened by conducting a questionnaire that was adopted as a study tool in the study population consisting of decision makers

(Executive-financial managers, heads of accounting departments) in joint-stock companies listed and unlisted on the Damascus Stock Exchange, in addition to a group of university professors specialized in this field, where the number of community members reached 92. The study reached a set of results, the most important of which is that the interim financial reports has an important role in making administrative decisions, in addition to the presence of a role for the resaulting accounting information in identifying deviations by comparing actual performance to the plan on a regular basis, helps its users to remain continuously informed of the results of business operations. The company and its financial position. The interim accounting information helps decision makers in increasing the size of alternatives and taking the least expensive and most beneficial ones. This reflected in the smooth running of the production and administrative process in the facility, and it is important that companies in Syria adhere to applying International Accounting Standard 34.

# دورُ التقارير الماليّةِ المرحليّةِ في اتّخاذِ القراراتِ الإداريّة (دراسةٌ مَيدانيّة)

**Keywords**: (interim accounting information - administrative decisions - International Accounting Standard 34).

#### المقدّمة:

ازدادَتِ الحاجةُ إلى المحاسبةِ بما تقدّمُهُ من بياناتِ ومعلومات مختلفةٍ إلى العديدِ من الجهاتِ التي لها علاقة بالوحدة الإقتصاديَّةِ الّتي تعمل في نطاقها، وخاصَّةً بعدما تغيَّرَ الشَّكْلُ القانونيُّ للوحدات الإقتصاديَّةِ من مشاريعَ فرديَّةٍ صغيرةٍ إلى أنْ أصبحَتْ شركات أشخاصٍ وشركات أموالٍ بنوعيها الخاصَّةُ والعامَّةُ المتعارف عليها في الوقت الحالي.

حيث أنّ أداء متَّخذ القراراتِ في المُنشآت الاقتصاديّة يقيَّمُ على أساسِ جودة القرارات وسرعة اتِّخاذِ الإجراءات التَّعامل مع أيِّ مُشكلة تواجهه، وللحصول على قراراتٍ ذات جودة عالية لابُدّ من وجود أساس جيِّدٍ يشمل معلومات محاسبية ملائِمة ومناسبة وذات توقيت مناسب.

#### مشكلة الدراسة:

ازداد حجم المسؤولية المُلقاة على عاتق المدراء، كون قراراتهم أصبحت ذات أهميَّة كبيرة، ولمساعدة الإدارة في اتّخاذ قرارات سليمة خلال فترات قصيرة وفي الوقت المُناسب كان لابد من وجود بيانات محاسبية تنتج معلومات أكثر تفصيلا وأكثر ملاءم و موثوقيّة عن النّشاط الداخليّ للوحدة الإقتصاديّة من كافة جوانبها (الإنتاجيّة - التّسويقيّة التمويليّة) وبالتّالي أصبح من الضّروريِّ إعداد تقارير ماليّة مرحليّة، تغطّي فترة أقلً من عام ينتج عنها هذه المعلومات تلبية لحاجة متّخذيّ القرار دون الانتظار حتى نهاية العام، تفادياً لاكتشاف المشكلات بشكل متأخر، بحيث تصبح نتائجها كبيرة ومعالجتها ذات مردود ضعيف بسبب التأخر باكتشافها.

# وبناءً عليه يمكنُ طرح مشكلة البحث من خلال التساؤلات التالية:

- 1. هل للتقارير الماليّة المرحليّة دور في اتّخاذ القرارات الإداريّة؟
- ٢. هل يعتمد المُدراء في كافّة مستوياتهم الإداريّة على المعلومات النّاتجة
   عن التّقارير الماليّة المرحليّة عند اتّخاذ القرارات الإدارية؟

# أهمية الدراسة

# الأهمية العلمية:

تمثل الدراسة إضافة حقيقية من خلال المساهمة في الإطار النظري لمفهوم التقارير المالية المرحلية ودورها في اتخاذ القرارات الإدارية حيث أن معظم الدراسات تناولت دور التقارير المالية السنوية.

## الأهمية العملية:

كلّ مدير لكلّ إدارة من إدارات المنشأة الإقتصادية يتّخذ العديد من القرارات في سبيل تحقيق أهداف الوحدة الاقتصادية عامة.

ولتحقيق ذلك لا بُد من توفّر نوعيّات متعددة من البيانات والمعلومات المُحاسبية، التي تشكل مرجعيّة رئيسيّة لكل مدير لكي يستخدمها باتّخاذ قراره بشكل صحيح وسليم وبالوقت المناسب، ممّا خلق الحاجة للتّقارير المالية المرحليّة المعددة استناداً للمعيار 34 لتكون مصدراً مهماً للمعلومات

المستخدمة في اتّخاذ القرارات لما تتمتع به من خاصّية الملاءَمة والتّوقيت المناسب.

#### أهداف الدراسة

تتمثّل أهداف الدّراسة في تحديد ما بلي:

١-بيان دور و أهمية التقارير المالية المرحلية في اتخاذ القرارات الإدارية ؟

٢ - بيان مدى اعتماد المدراء في كافة مستوياتهم الإدارية على المعلومات
 الناتجة عن التقارير المالية المرحلية عند اتخاذ القرارات الإدارية ؟

# فرضيّات الدراسة

# تتمثّل فرضيّات الدّراسة بما يلي:

١- للتّقارير الماليّة المرحليّة دور هامٌّ في اتّخاذ القرارات الإداريّة .

٢- يعتمد المدراء في كافّة مستوياتهم الإداريّة على المعلومات النّاتجة عن التقارير الماليّة المرحليّة عند اتّخاذ القرارات الإدارية .

# منهج الدّراسة:

تم الإعتماد على المنهج الإستنتاجي بشقّه الوصيفي التّحليلي الذي يُطبَّق لدراسة ظاهرة موجودة في الواقع، باستخدام نهج المسح الذي يشمل عينة من المدراء متَّخذي القرار في عدد من الشّركات المُساهمة المدرجة وغير المُدرجة في سوق دمشق للأوراق الماليّة وتمّ الإستفادة من المراجع والدّراسات السّابقة الّتي لها صلة بالموضوع في بناء الإستبيان وصياغة فقراته وتمّ تحديد درجة الإتساق الدّاخلي للفقرات بهدف التّعرّف على ثبات الأداة المُستخدمة ودرجة الإعتماد على المحتويات الخاصية بها، وتمّ تحليل إجابات الإستبيان بهدف اختبار فرضيّات وساؤلات البحث.

#### الدراسات السابقة:

-دراســـة العبيدي.عبــد الله 2021 (تحليــل التقـــارير المرحليّــة وأهمّيتهــا للمستخدمين وفقا للمعيار المحاسبي الدولي ٣٤)

# دراسة تطبيقية في مصرف سومر التجاري

هدَفَ البحث إلى التّعريف بالتّقارير الماليّة المرحليّة المعدة من قبل الشركات المدرجة في سوق العراق للأوراق المالية، وأهمية تحليل هذه التّقارير والمقارنة بين نتائج التّحليل باستخدام نسب التّحليل المالي ولفترات مختلفة، وبالشّكل الذي يوفر معلومات للمستخدمين لاتّخاذ القرارات إذ تم تحليل التقارير الماليّة المنشورة، لمصرف سومر التّجاري باستخدام مؤشّر التّحليل المالي لتوفير معلومات أكثر تفصيليّة وملاءمة لاتّخاذ القرارات بما يعزّز عمل المصرف، وتوصل الباحث إلى مجموعة من الإستنتاجات أهمّها: ينبغي على إدارة سوق العراق للأوراق الماليّة متابعة مدى التزام الشّركات المدرجة في السّوق بإعداد التّقارير المالية المرحلية ونشر ثقافة الوعي للمستخدمين بأهمّية المعلومات التي تحتويها التّقارير الماليّة المرحليّة باعتبارها من أهمّ مصادر المعلومات لاتّخاذ القرارات، كما أنّ المصرف لمْ يقم بإعداد التّقارير الماليّة المرحليّة في ضوء المُتطلّبات الواردة في المعيار المحاسبي الدّولي رقم (٣٤) فضلاً عن عدم وجود معايير محاسبيّة محلية في العراق تحدّد الإطار العام والمنطلّبات الخاصيّة بإعداد التّقارير الماليّة المرحليّة.

Botchway, H, B&Rashedi, H.2020. The Perceptions of Managers on the Usefulness of Accounting Information during the Decision-Making Process (Case Study: Iran Khodro Automotive Co)

# (تصوّرات المديرين حول فائدة المعلومات المحاسبيّة أثناء عمليّة صنع القرار) (دراسة حالة: شركة إيران خودرو للسيارات)

هدفَتُ هذه الدِّراسة إلى فحص تصوّرات المديرين حول فائدة المعلومات المحاسبيّة أثناء عمليّة صنع القرار، وتستخدم الدراسة أسلوب البحث النّوعي، وتساعد هذه الطّريقة في اكتشاف المعاني التي ينسبها الأشخاص إلى الأحداث التي يمرّون بها، وتبحث الدّراسة في تصوّرات وآراء المستجيبين حول فائدة المعلومات المحاسبيّة في عملية صنع القرار، عند القيام بذلك ، تحدّد الدّراسة المعانى التي يمنحها المديرون للموضوع.

توصّلت الدّراسة إلى أنّ المديرين يجدون المعلومات المحاسبيّة مفيدة في مختلف مراحل عمليّة اتّخاذ القرار، تشير الدّراسة إلى أنّ فائدة المعلومات المحاسبيّة في اتّخاذ القرار تتأثّر بأدوار المعلومات المحاسبيّة في الإدارة المالية، اتّخاذ القرارات الاستثماريّة، والنّمو التّنظيمي، وتقييم الأداء، وتحديد الربحيّة التّنظيمية والموقع.

Claudia-Elena Grigoras-Ichim "Lucia Morosan-Danila . 2020

# "Analysis of the Correlation Managerial Decisions – Interim Financial Statement

## تحليل إرتباط القرارات الإدارية - البيانات الماليّة المرحليّة

ناقشت هذه الدراسة الأدبيّات الاقتصاديّة المتخصّصة وحلّات من وجهة نظر تجريبيّة أهّمية محتوى التّقارير الماليّة المرحليّة التي أعدّتها الشّركات لإدارتها، يوضح لنا الواقع الإقتصادي عَجْز بيئة الأعمال عن التّأقلم مع المزيد من التّغبيرات القانونيّة، المتعلّقة بالضّرائب والمجال المالي والمحاسبي، المرتبطة برغبتهم في فهم واستخدام المعلومات النّاتجة عن إعداد تقارير المحاسبة الماليّة.

تحلّل هذه الدّراسة وجود ارتباط بين البيانات الواردة في التّقارير الماليّة المرحلية وعملية اتّخاذ القرار من قبل إدارة هذه الشّركات لأغراض الإستثمار والتّطوير، تسمّ تحليل هذا الارتباط باستخدام أدوات إحصائية مثل: معادلة الإنحدار اللوجستي، وطريقة دوران فاريماكس، واختبار والد، والتي ركّزت على تحديد العوامل المهمّة لتعكس الوضع الفعليّ للشّركة وعوامل إثبات الإستثمار وتطوير القرارات، بناءً على بحث طُبِّق على ٢٩٠ شركة اقتصاديّة من المنطقة العابرة للحدود البلديّة من رومانيا وأوكرانيا وجمهورية مولدوفا، تعرض نتائج البحث العقود الآجلة للشّركات فيما يتعلّق بنتائج الشركة من حيث الربحيّة واتّخاذ القرار وإمكانيّة عكس مكانة الشّركة في النقارير الماليّة المؤقتة.

ومن خلال عرض ومناقشة الدراسات السّابقة تبيّن أنّ معظم الدراسات السّابقة تحدّثت عن أهمّية التّقارير المالية المرحليّة وعن جودة الإفصاح النّاتج عنها وأهمّيتها بالنّسبة للمستثمرين ولاتّخاذ القرارات التمويليّة. وهذه الدّراسة تأتي مكمّلة لما سبقها من الدّراسات سابقا ولكن تتميّز بأنّها اهتمّت بدور المعلومات المحاسبيّة المرحليّة عندما تستخدم باتّخاذ القرارات الإداريّة أي استهدفت المستخدم الدّاخلي المتمثّل بمتّخذ القرار وبالتّالي الحكم على أهمّية دور المعلومات المرحليّة على اختلاف مصادرها في اتّخاذ القرارات الإداريّة .

# الإطار النّظري للبحث:

#### مفهوم التقارير المالية المرحلية

ازداد الإهتمام بالتقارير الماليّة المرحليّة نتيجةً لما توفِّره هذه القوائم من معلومات، تُمكّن مستخدميها من اتّخاذ القرارات الرّشيدة والتّنبّؤ بنشاط الشّركة في ضوء التّغيرات المختلفة بدلاً من الإنتظار إلى نهاية السّنة، والحصول على المعلومات التّي توفّرها القوائم المالية السّنوية. (العبيدي، عبد الله، 2021، ص ٢٤)

وبتعريف آخر يمثّل التقرير الماليّ المرحليّ تقريراً مالياً يحتوي على مجموعة كاملة من البيانات الماليّة (كما هو مطلوب بموجب معيار المحاسبة الدّولي) (١) أو مجموعة مختصرة من البيانات الماليّة لفترة أطول أقلّ من سنة مالية تسمى فترة مرحلية.

(Claudia-Elena, G. I. ۲ . ۱٦. p183)

غُرفت أيضا بأنّها تلك التّقارير التي تعدّ بشكل دوريّ ومُناظر للقوائم الماليّة السّنويّة من حيث محتواها وشموليّتها إلّا أنها تتضمّن بيانات أكثر اختصاراً من التّقارير الماليّة السّنويّة، ويتمّ إعدادها عن فترة مالية يقلّ طولها عن السّنة، وتستخدم للأغراض الدّاخلية (الإدارة) والخارجيّة (الجمهور) (أسماء،2020،ص١١)

# -٣-٢ أهمية وأهداف التقارير المالية المرحلية:

تعتبر المعلومة المحاسبية مفيدة في اتخاذ القرارات، والمُساعدة في توجيه المستثمرين وإدارة المنشأة وحملة الأسهم خصوصاً إذا كان تعد في فترات أقلّ من سنة مالية، حيث تتبع أهمية النقارير المالية المرحلية من أهمية المعلومات المحاسبية التي تحتويها هذه التقارير، ومن خلال ما سبق يمكن أن نتطرّق للتقارير المالية المرحلية وأهميتها و أهدافها كالتالي:

1- تحسين كفاءة النظام المحاسبي كونها تعمل على توفير المعلومات للمُستخدم في الوقت الملائم عند حاجته إليها دون بطء أو تأخير حتى لا تفقد المعلومات المحاسبيّة منفعتها في اتّخاذ القرارات. (أنس،نور الدين،2021،ص ٦٦)

2-تحافظ على اطلاع مستخدمي المعلومات المحاسبية بشكل مستمر على نتائج أعمال الشركة ومركزها المالي، إمّا سنويًا أو نصف سنويً أو شهريًا. (AL-Shatnawi)

٣-تلافي القصور في التقارير المالية السنوية من خلل توفير المعلومات السريعة وفي الوقت الملائم.

(بادي ،هيما، بطينة،2020،ص٥)

# القوائم المرحليّة وفق المعيار المحاسبي ٣٤ الدّولي ومتطلباته.

هدَفَ معيار المُحاسبة الدولي رقم ( 34 ) إلى وصف وتحديد الحدّ الأدنى من محتوى التقارير الماليّة المرحليّة، وكذلك وصف مبادئ الإعتراف والقياس في القوائم الماليّة المختصرة أو الكاملة لفترة مالية مرحلية معيّنة، ممّا يساهم في تعزيز استخدام مستخدميّ المعلومات المحاسبيّة في اتّخاذ القرارات الرّشيدة.

# القرارات الإدارية

# القرار ومفهوم عملية اتّخاذ القرار:

يعتبر موضوع القرار من المواضيع الأكثر أهمّية وأثراً في حياة الأفراد والمؤسّسات، و تزداد أهمّية القرار من خلال ارتباطه اليومي بنشاط الإنسان، فالإنسان هو محور عمليّة صنع القرار وأداته في نفس الوقت.

وعرف سايمون SIMON القرار بأنّه اختيار بديل من البدائل المتاحة لإيجاد الحلّ المناسب لمشكلة جدّية ناتجة عن عالم متغيّر، وتمثّل جوهر النّشاط النّتفيذي في الأعمال.

وعـرّف (حسنيه ٢٠١٨، ص٥١) القـرار بأنّه الاختيار الـواعي عـن طريـق المفاضلة للبديل الأفضل من بين عدّة بدائل ممكنة لتحقيق الأهداف بأقصى قدر من الفعاليّة.

ويالنّسبة لعمليّة اتخاذ القرار الإداريّ فقد عُرفت على أنّها: عمليّة إداريّة تمارس في مختلف المستويات الإداريّة في منشآت الأعمال، وتنطوي على اختيار يقوم على أسس موضوعيّة ومنطقية لبديل واحد من بين بديلين، أو مجموعة من البدائل المُتاحة لمتّخذ القرار، وعلى ذلك يكون القرار هو الأمر النهائي والإرادة المحددة لصانع القرار فيما عليه فعله أو تركه ، للوصول إلى نتيجة محددة بشكل نهائي. (رملي ، ٢٠١١، ٢٠٠ص ١٨٣)

# أنواع القرارات:

يتّخذ المدير العديد من القرارات ولكن ليست كلّ القرارات متماثلة في صعوبة أو سهولة اتّخاذها، فمنها ما هو معقّد ومركّب ومنها ما هو بسيط وروتيني، ولا يتطلّب جهد كبير لذلك فقد حاول العديد من الدّارسين والباحثين في هذا المجال تصنيف القرارات وفق عدّة معايير وأسس وسنستعرض أنواع القرارات استناداً إلى بعض هذه المعايير.

ويمكن تصنيف القرارات بطرق مختلفة حسب ما أشارت إليه دراسة (بو حفص،٢٠١٨،ص٥٠) بأنّ هيربرت سيمون صنّف القرارات التي يتّخذها المدير حسب طبيعة المشكلة إلى:

أولا: القرارات المبرمجة: هي القرارات التي تتّخذ لمشكلات واضحة التّحديد وتكون عناصرها مفهومة ومحددة ويمكن قياسها، وغالباً ما تكون هذه القرارات متكررة وروتينيّة ومتوقّعة مثل: أمر الشراء، إعادة الطلب عند مستوى معين.

ثانيا: القرارات شبه مبرمجة: هي القرارات التي تكون فيها مشكلة القرار شبه محددة تماما، كأن تكون بعض الإجراءات محددة مسبقاً، وهناك جوانب أخرى غير واضحة لمتّخذ القرار مثل قرار تعيين موظّف جديد، هناك جانب بين في هذا القرار، جانب يتعلق في تحديد مقدار الرّاتب لهذا الموظف وهو الجانب الرّوتيني، جانب غير روتيني يتعلق بالتّرقية.

ثالثا: القرارات غير المبرمجة: هي القرارات التي تتعلّق بمشاكل غير واضحة التّحديد، حيث تكون متغيّرات هذه المشاكل من حيث العدد والكميّة والحدوث غير معلومة وتتّخذ تحت ظرف عدم التأكد.

وأشار (النقشبندي ،٢٠٢٣، ص٢١٩) إلى أنّ القرار في الواقع هو الإختيار بين مجموعة من البدائل المطروحة لحلّ مشكلة أو أزمة أو إجراء عمل معيّن بعد تحديد نقاط القوّة والضّعف في كل بديل.

#### الفصل الرابع: الدراسة الميدانية

## مجتمع وعيّنة الدّراسة:

إنّ مجتمع الدّراسة يتألّف من متّخذي القرار في الشّركات المساهمة المدرجة وغير المدرجة في سوق دمشق للأوراق المالية (مدراء تنفيذيين-ماليين ورؤساء أقسام حسابات) وتمّ تحديد العيّنة بمئة فرد تم توزيع الإستبيان عليهم واستطاع الباحث الحصول على ٩٢ استجابة من أصل ١٠٠ استبيان تمّ توزيعه على أفراد العيّنة. جدول(١) يبين التّوزع النسبي لعيّنة الدّراسة حسب البيانات التّعريفيّة

Column N %	Count		
38.0%	35	إجازة جامعية	
5.4%	5	دبلوم	11 مؤمّار
40.2%	37	ماجستير	.1المؤهّل العلمي
16.3%	15	دكتوراه	الملكي
100.0%	92	Total	
14.1%	13	دكتور جام <i>عي</i>	
5.4%	5	رئيس قسم مبيعات	
30.4%	28	رئيس قسم حسابات	<u>-2.المركز</u>
13.0%	12	مدير تنفيذي	الوظيفي
37.0%	34	مدير مالي	
100.0%	92	Total	
15.2%	14	أكثر من سنة وأقل من 5 سنوات	
27.2%	25	أكثر من 5 سنوات وأقل من 10 سنوات	.3سنوات دنت
39.1%	36	أكثر من 10 سنوات وأقل من 20 سنة	الخبرة في مجال الإدارة أو
18.5%	17	أكثر من 20 سنة	رد المحاسبة المحاسبة
100.0%	92	Total	•

وقام الباحث بالدراسة الإحصائية لعبارات ومحاور الدّراسة والإجابة على التساؤلات بعد تحديد درجة القياس لآراء عيّنة الدراسة، وقام أيضاً باختبار الأداة المستخدمة بهدف معرفة مدى الإعتماد عليها في التّعبير عن نتائج الدّراسة وتم التأكّد من صدق و ثبات الأداة المستخدمة

والجدول التالي بعرض نتائج ثبات الأداة المستخدمة.

جدول رقم (٢) يوضح نتائج ثبات الأداة المستخدمة باستخدام معامل كرونباخ – ألفا

معامل كرونباخ-ألفا	العبارات	مجال الدّراسة
كرونباخ-الفا		

0.861	10	التَّقارير المالية المرحليّة دور في اتَّخاذ القرار الإداري
0.840	7	اعتماد المدراء في كافّة مستوياتهم الإداريّة على التّقارير المالية المرحليّة

أوضحت النتائج في الجدول السابق أن قيمة معامل كرونباخ – ألفا لاستجابات أفراد عينة الدراسة أكبر من الحد الأدنى المقبول وهو (60%)، وهذا يشير إلى معامل ثبات جيّدٍ وعالٍ، ويؤكد جودة الأداة المستخدمة ودرجة الإعتماد عليها باعتبارها الأداة الأساسية في الدّراسة.

#### عرض بيانات الدراسة وتحليلها:

#### تحليل فقرات ومحاور الدراسة

تم الإجابة عن تساؤلات الدّراسة من خلال تحليل نتائج إجابات عيّنة الدراسة وللساسية لأخذ صورة أوليّة عن تقييمهم الإجابة عن تساؤلات الدّراسة وذلك من خلال الوقوف على أهمّية كلّ من المتغيّرات المرشّحة للتّحليل التي وردت في (الإستبانة) ومدى توافق الآراء تجاه كلّ من هذه المتغيّرات وقد تم إجراء استعراضٍ عامٌ لنتائج التّحليل الوصفي باعتماد المتوسّط الحسابي، والأهمية النّسبية لمتوسّط تلك المتغيّرات، وكذلك الإنحراف المعياري لمعرفة درجة توافق أو تباين الآراء بين أفراد عيّنة الدّراسة تجاه كل من متغيّرات الدّراسة وكانت حصيلة التّحليل على النّحو التالي:

تحليل بيانات الدراسة حول الستوال الأوّل: هل للتقارير الماليّة المرحليّة دور هامّ في اتّخاذ القرارات الإداريّة لمعرفة مستوى أهمّية ودور التقارير الماليّة المرحليّة في اتّخاذ القرارات الإداريّة فقد تمّ قياسها من خلال مجموعة من العبارات تبرز هذا التقييم والتّوفر وذلك من

# دورُ التّقارير الماليّةِ المرحليّةِ في اتّخاذِ القراراتِ الإداريّة (دراسةٌ مَيدانيّة)

خلال استخراج المتوسلطات الحسابية والإنحراف المعيارية والأهمية النسبية ومستوى الأهمية كما يلى:

جدول (٣) الدّلالات الإحصائية لتقييم أهمية ودور النّقارير المالية المرحليّة في اتّخاذ القرارات الإدارية

*				10 ;		
الدلالة المعنوية Sig.	الوزن النسبي %	т	الانحراف المعياري	المتوسّط الحسابي	العدد	
						Q10- تساعد التقارير المالية المرحلية في
0.000	83	14.28	0.78	4.16	91	اتخاذ القرارات الإدارية
						Q11 - تحدث التقارير المالية المرحلية
0.000	83	16.12	0.68	4.14	91	تغيير في اتجاه القرار عند استخدامها من قبل
0.000	00	10.12	0.00		0.	متخذي القرارات
						Q12 - تعتبر التقارير المالية المرحلية من
0.000	78	10.21	0.85	3.91	91	أهم عوامل اتخاذ القرار الصحيح والناجح
0.000	, 0	10.21	0.00	0.01	0.	لتوفر الخصائص الرئيسية والمعززة
						Q13 - تساعد التقارير المالية المرحلية
						في تحديد الانحرافات عن طريق مقارنة الأداء
0.000	87	21.99	0.58	4.34	91	-
						الفعلي مع المخطط بشكل دوري
0.000	00	40.00	0.00	4.45	04	Q14 - تساعد التقارير المالية المرحلية
0.000	83	13.28	0.83	4.15	91	في معالجة المشكلات قبل تفاقمها.
						Q15 - تساعد التقارير المالية المرحلية في
0.000	83	15.10	0.73	4.15	91	عملية الرقابة وتقييم الأداء واتخاذ القرارات
						الإدارية اللازمة لمعالجة أي تقصير
						Q16 - تساعد التقارير المالية المرحلية في
0.000	79	10.60	0.84	3.93	91	إختيار أفضل بديل من البدائل المتاحة لاتخاذ
0.000	. •		0.0	0.00	0.	القرار
						Q17 - تساعد التقارير المالية المرحلية في
0.000	81	12.26	0.80	4.03	91	عملية التخطيط وإعداد الموازنات التقديرية.
						Q18 - تساعد التقارير المالية المرحلية
0.000	82	16.93	0.60	4.08	91	الناتجة عن التقارير التشغيلية الدورية في
3.555	<u> </u>		3.33		•	عملية التخطيط والرقابة

0.000	82	20.42	0.50	4.08	91	للتقارير المالية المرحلية الناتجة عن التقارير
0.000	02	20.42	0.00	4.00	0.	المالية المرحلية

يبين الجدول تقييم مستوى (النقارير المالية المرحلية دور في اتخاذ القرارات الإدارية) حسب آراء العيّنة جاءت بدرجة عالية وبمتوسط حسابي ٢٠٠٨ وهي أكبر من قيمة المتوسّط الحسابي المعياري في هذه الدّراسة والبالغ (٣) درجات، وبلغت أهمّية الموافقة النّسبيّة على هذا التقييم (٨٢%) والذي يقابل مستوى تقييم دورها بمستوى عالٍ، وبلغت قيمة الإنحراف المعياري الكلّي عن المتوسّط الحسابي (٠٠٠) فقط ممّا يدلّ على تقارب الإجابات وأنّها تتقارب حول المتوسّط الحسابي، وأنّ هذا التقييم عالٍ ومستوى الدلالة ٠٠٠٠ وأفراد العيّنة تعتبر أنّ هناك إجماع على أنّ للتقارير الماليّة المرحليّة دور في اتخاذ القرارات الإداريّة بدرجة عالية.

احتلّت المراتب الأولى في تقييم السّوال الثّاني العبارة (تساعد التقارير الماليّة المرحليّة في تحديد الإنحرافات عن طريق مقارنة الأداء الفعلي مع المخطّط بشكل دوري) متوسط الإجابات عليها (٤,٣٤) وأنّ الوزن النسبيّ للإجابات هو (٨٧ %) ومستوى الدّلالة الحسابيّة (0.000) أصغر من مستوى الدّلالة المفترض ٠٠٠ وتقييم درجة العبارة بدرجة (عالية جداً) دال إحصائيًا يليها العبارة (ساعد التقارير الماليّة المرحليّة في معالجة المشكلات قبل تفاقمها) ذات تقييم عالٍ حيث درجة التقييم ٨٣ % دال إحصائيًا وفي المرتبة الثالثة نجد (تساعد التقارير الماليّة المرحليّة في عمليّة الرّقابة وتقييم الأداء واتّخاذ القرارات الإدارية اللزمة لمعالجة أي تقصير) بوزن نسبي ٨٣ % تقييم عالٍ، بينما العبارات الأخيرة فكانت عبارة (تساعد التقارير الماليّة المرحلية في عملية التخطيط وإعداد الموازنات التقديرية.) بمستوى تقييم عالي ٨١ % دالّ إحصائيا وعبارة (تساعد التقارير الماليّة المرحليّة في إختيار أفضل بديل من البدائل المُتاحة لاتّخاذ القرار) تقييم لأهميتها بدرجة عالية .

تحليل بيانات الدّراسة حول السّوال الثّاني: هل يعتمد المدراء في كافّة مستوياتهم الإدارية على المعلومات النّاتجة عن التّقارير الماليّة المرحليّة في اتّخاذ القرارات الإدارية

# دورُ التقارير الماليّةِ المرحليّةِ في اتّخاذِ القراراتِ الإداريّة (دراسةٌ مَيدانيّة)

لمعرفة مدى اعتماد المدراء في كافة مستوياتهم الإداريّة على التّقارير الماليّة المرحليّة، فقد تمّ قياسها من خلال مجموعة من العبارات تبرز هذا التّقييم والتوفّر وذلك من خلال استخراج المتوسّطات الحسابيّة والإنحراف المعياريّة والأهمية النّسبية ومستوى الأهمية كما يلى:

جدول(٤) الذّلالات الإحصائيّة لتقييم أهمّية ودور اعتماد المدراء في كافة مستوياتهم الإداريّة على المعلومات النّاتجة عن التقارير الماليّة المرحليّة

الدلالة المعنوية Sig.	الوزن النسبي %	т	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	
0.000	77	9.79	0.85	3.87	91	Q19 - تعتبر التقارير المالية المرحلية مفيدة في كل وظيفة من وظائف الإدارة ونشاطاتها التشغيلية والاستثمارية
0.000	84	17.00	0.66	4.18	91	Q20 - تختلف حاجة متخذ القرار إلى التقارير المالية المرحلية باختلاف مستواه الإداري في الهيكل التنظيمي
0.000	78	10.22	0.84	3.90	91	Q21 - تخفض التقارير المالية المرحلية حالة عدم التأكد لدى المستخدمين مما يساعد في اتخاذ القرارات الأكثر دقة وموضوعية
0.000	82	13.49	0.77	4.09	91	Q22 - إن اعتماد متخذي القرارات على التقارير المالية المرحلية تزيد من مهاراتهم وإمكانياتهم وقدرتهم على اتخاذ القرار الأكثر دقة وموضوعية
0.000	78	11.32	0.78	3.92	91	Q23 - تمكن التقارير المالية المرحلية مدراء التسويق والمبيعات من إعادة النظر بسياسة التسعير والإنتاج.
0.000	82	13.28	0.79	4.10	91	Q24- تساعد التقارير المالية المرحلية متخذي القرار في زيادة حجم البدائل واتخاذ أقلها تكلفة وأكثرها فائدة.
0.000	79	11.14	0.80	3.93	91	Q25 - تساعد التقارير المالية المرحلية في رفع كفاءة العمل الإداري مما يمكن من تحقيق الأهداف المنشودة
0.000	82	15.71	0.68	4.12	91	Q26 - إن استخدام متخذي القرارات لموشرات التحليل المالي وتطبيقها على

						التقارير المالية المرحلية يساعد في اتخاذ القرارات الأمثل .
0.000	80	17.40	0.55	4.01	91	اعتماد المدراء في كافة مستوياتهم الإدارية على التقارير المالية المرحلية الناتجة عن التقارير المالية المرحلية

يبين الجدول تقييم مستوى (اعتماد المدراء في كافة مستوياتهم الإدارية على التقارير المالية المرحلية) حسب آراء العينة، جاءت بدرجة عالية وبمتوسط حسابي ٤٠٠١ وهي أكبر من قيمة المتوسط الحسابي المعياري في هذه الدراسة والبالغ (٣) درجات.

وبلغت أهمّية الموافقة النّسبيّة على هذا التّقييم (٨٢%) والذي يقابل مستوى تقييم اعتماد المدراء بمستوى عالٍ، وبلغَثُ قيمة الإنحراف المعياري الكلّي عن المتوسّط الحسابي (٥٥,٠) فقط ممّا يدلّ على تقارب الإجابات وأنّها تتقارب حول المتوسّط الحسابي، وأنّ هذا التّقييم عالٍ ومستوى الدّلالة ٥٠٠٠، وأفراد العيّنة تعتبر أنّ هناك إجماع على أنّ اعتماد المدراء في كافّة مستوياتهم الإداريّة على المعلومات النّاتجة عن التقارير الماليّة المرحلية بدرجة عالية.

احتلّت المراتب الأولى في تقييم مدى اعتماد المُدراء في كافّة مستوياتهم الإداريّة على المعلومات النّاتجة عن التّفارير الماليّة المرحليّة العبارة: (تختلف حاجة متّخذ القرار إلى التقارير المالية المرحلية باختلاف مستواه الإداري في الهيكل التنظيمي) متوسّط الإجابات عليها (٤,١٨) وإنّ الوزن النّسبي للإجابات هو (٤٨ %) ومستوى الدّلالة المسابيّة (0.000) أصغر من مستوى الدّلالة المفترض %) ومستوى الدّلالة العبارة بدرجة (عالية) دال إحصائيّا يليها العبارة (إنّ اعتماد متّخذي القرارات على التّقارير المالية المرحليّة تزيد من مهاراتهم وإمكانيّاتهم

وقدرتهم على اتّخاذ القرار الأكثر دقّة وموضوعيّة) ذات تقييم عالٍ حيث درجة التّقييم ٨٢ % دال إحصائيّا وفي المرتبة الثّالثة نجد (تساعد التّقارير الماليّة المرحليّة متّخذي القرار في زيادة حجم البدائل واتّخاذ أقلّها تكلفة وأكثرها فائدة.) بوزن نسبي ٨٢ % تقييم عالٍ، بينما العبارات الأخيرة فكانت عبارة: (تخفّض التقارير الماليّة المرحليّة حالة عدم التّأكّد لدى المستخدمين ممّا يساعد في اتّخاذ القرارات الأكثر دقّة وموضوعيّة) بمستوى تقييم عالٍ ٧٨ % دال إحصائيا وعبارة (تعتبر التقارير الماليّة المرحليّة مفيدة في كلّ وظيفة من وظائف الإدارة ونشاطاتها التشغيلية والاستثمارية) تقييم لأهمّيتها بدرجة عالية.

# اختبار فروض الدراسة وتحليلها:

#### فرضيّات البحث:

PH1 - الفرضية الأولى: يوجد دلالة معنوية لدور التقارير المالية المرحلية في اتخاذ القرارات الإدارية:

تمّ إجراء اختبار ONE SAMPLE T TEST لإجراء المقارنة بين المتوسّط المعياري للتّقييم (٣) والمتوسّط الحسابي لتقييم أفراد العيّنة كما يلي:

جدول (٦) الدّلالات الإحصائيّة لاختبار الفرضيّة الأولى

Test Value = 3								
Std. Deviation	Mean	Confi Interva	% dence I of the rence	Mean Difference	Sig. (2- tailed)	df	t	
		Upper	Lower		tanoay			
0.504	4.079	1.184	0.974	1.079	0.000	90	20.420	للتقارير الماليّة المرحليّة دور

يبيّن الجدول أنّ المتوسّط الحسابي لاختبار التقييم 4.07 بانحراف معياري يساوي ٠,٥٠ وأنّ دالّة اختبار المتوسّط 3ig=0.000 عند مستوى دلالة إحصائيّة ٥,٠٥٠ وبالتّالي نرفض الفرض العدم ونقبل الفرض البديل: يوجد دلالة معنويّة لدور التقارير الماليّة المرحليّة في اتّخاذ القرارات الإداريّة.

pH2-الفرضيّة الثّانية: يوجد دلالة معنويّة لاعتماد المدراء في كافّة مستوياتهم الإداريّة على المعلومات النّاتجة عن الثقارير الماليّة المرحليّة عند اتّخاذ القرارات الإداريّة تم إجراء اختبار ONE SAMPLE T TEST لإجراء المقارنة بين المتوسّط المعياري للتّقييم(٣) والمتوسّط الحسابي لتقييم أفراد العيّنة كما يلي:

جدول (٧) الدّلالات الإحصائية لاختبار الفرضيّة الثّانية

Test Value = 3								
Std. Deviatio n	Mea n	Confi Interva	% dence I of the rence	Mean Differenc e	Sig. (2- tailed	df	t	
•••		Uppe r	Lowe r	b	)			
0.555	4.012	1.128	0.897	1.012	0.000	9 0	17.40 1	اعتماد المدراء في كافّة مستوياته م الإداريّة على التّقارير الماليّة

يبيّن الجدول أنّ المتوسّط الحسابي الختبار التّقييم 4.01 بانحراف معياري يساوي ٠,٥٠ وانّ دالّة اختبار

# دورُ التقارير الماليّةِ المرحليّةِ في اتّخاذِ القراراتِ الإداريّة (دراسةٌ مَيدانيّة)

المتوسّط T=17.4 عند مستوى دلالة إحصائية Sig=0.000 أصغر من الدّلالة الإحصائية بروح وبالتّالي نرفض الفرض العدم ونقبل الفرض البديل. يوجد دلالة معنويّة لاعتماد المدراء في كافّة مستوياتهم الإداريّة على التقارير الماليّة المرحليّة عند اتّخاذ القرارات الإداريّة.

دراسة الفروق في تقييم (دور التقارير المالية المرحلية في اتّخاذ القرارات الإدارية) حسب البيانات التّعريفيّة لعيّنة الدّراسة:

# ١- من حيث المؤهّل العلمى:

تمّ إجراء اختبار ONE WAY ANOVA لمقارنة الفروق تبعًا للمؤهّل العلمي

جدول (٩) الدّلالات الإحصائية لاختبار الفروق تبعا للمؤهّل العلمي

	ANOVA										
Sig.	F	Mean Square	df	Sum of Squares							
0.033	3.048	0.725	3	2.174	Between Groups	للتّقارير					
		0.238	87	20.688	Within Groups	المالية المرحليّة					
			90	22.862	Total						
0.270	1.329	0.405	3	1.215	Between Groups	اعتماد المدراء					
		0.305	87	26.505	Within Groups	في كافة مستوياتهم					
			90	27.720	Total	الإدارية على التقارير المرحلية الناتجة عن التقارير المالية المرحلية					

من حيث تقييم (خصائص جودة التقارير المالية) نجد أنّ الدّلالة المعنويّة لاختبار الفروق SIG=0.661 أكبر من الدّلالة الإحصائيّة ٠,٠٥ وبالتّالي (لا يوجد فروق ذات دلالة معنويّة لتقييم خصائص جودة التقارير المالية) تبعا للمؤهّل العلمي.

من حيث تقييم (أهمّية التقارير الماليّة المرحليّة) نجد أنّ الدّلالة المعنويّة لاختبار الفروق SIG=0.033 أصغر من الدّلالة الإحصائية ٠,٠٥ وبالتّالي (يوجد فروق ذات دلالة معنويّة لتقييم أهمّية للتّقارير الماليّة المرحليّة النّاتجة عن التّقارير الماليّة المرحليّة) تبعا للمؤهّل العلمي وهي لصالح الفئة شهادة دكتوراه.

للتقارير المالية المرحلية دور في اتخاذ القرارات الإدارية

$\sim$	-	- LL .	<b>_</b> a,b
->1	$^{\circ}$ n $^{\epsilon}$	2TT (	<b>_</b> ,∪

			00110110
	for alpha = ).05	N	المؤهل العلمي . 1
2	1		
	3.6200	5	دبلوم
3.9824	3.9824	34	إجازة جامعيّة
4.1459	4.1459	37	ماجستير
4.2852		15	دكتوراه

من حيث تقييم (أهمية اعتماد المدراء في كافة مستوياتهم الإداريّة على المعلومات النّاتجة عن التّقارير الماليّة المرحليّة) نجد أنّ الدلالة المعنويّة لاختبار الفروق SIG=0.270 أكبر من الدّلالة الإحصائيّة ٠,٠٠ وبالتّالي (لا يوجد فروق ذات دلالة معنويّة لتقييم أهميّة اعتماد المدراء في كافّة مستوياتهم الإدارية على المعلومات النّاتجة عن التقارير الماليّة المرحليّة) تبعا للمؤهّل العلمي.

# ٢- من حيث سنوات الخبرة في مجال الإدارة أو المحاسبة:

تمّ إجراء اختبار ONE WAY ANOVA لمقارنة الفروق تبعا لسنوات الخبرة في مجال الإدارة أو المحاسبة.

جدول (١٠) الدّلالات الإحصائيّة لاختبار الفروق تبعا لسنوات الخبرة في مجال الادارة أو المحاسبة:

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
äthati aläti	Between Groups	1.066	3	0.355	1.419	0.243
التّقارير الماليّة - المرحليّة	Within Groups	21.796	87	0.251		
	Total	22.862	90			
اعتماد المدراء في كافّة	Between Groups	1.865	3	0.622	2.092	0.107
اعتماد المدراء في كافّة مستوياتهم الإداريّة علي التّقارير الماليّة المرحليّة	Within Groups	25.856	87	0.297		
التَّقارير الماليَّة المرحليّة	Total	27.720	90			

من حيث تقييم (دور التقارير الماليّة المرحليّة) نجد أنّ الدّلالة المعنويّة لاختبار الفروق SIG=0.243 أكبر من الدّلالة الإحصائيّة ٠,٠٠ وبالتّالي (لا يوجد فروق ذات دلالة معنويّة لتقييم أهميّة التقارير الماليّة المرحليّة) تبعا لسنوات الخبرة في مجال الإدارة أو المحاسبة.

من حيث تقييم (مدى اعتماد المدراء في كافّة مستوياتهم الإداريّة على التقارير الماليّة المرحليّة) نجد أنّ الدّلالة المعنويّة لاختبار الفروق SIG=0.107 أكبر من الدّلالة

الإحصائية ٠,٠٥ وبالتّالي (لا يوجد فروق ذات دلالة معنويّة لتقييم أهمّية اعتماد المدراء في كافّة مستوياتهم الإدارية على التّقارير الماليّة المرحليّة) تبعا لسنوات الخبرة في مجال الإدارة أو المحاسبة.

# ٣-من حيث المركز الوظيفى:

تمّ إجراء اختبار ONE WAY ANOVA لمقارنة الفروق تبعا للمركز الوظيفيّ:

جدول (١١) الدّلالات الإحصائية لاختبار الفروق تبعاً للمركز الوظيفى:

Sig.	F	Mean Square	df	Sum of Squares		
0.877	0.300	0.079	4	0.315	Between Groups	للتّقارير
		0.262	86	22.548	Within Groups	للتّقارير الماليّة المرحليّة
			90	22.862	Total	
0.851	0.339	0.108	4	0.430	Between Groups	اعتماد المدراء في كافّة
		0.317	86	27.290	Within Groups	كافّة مستوياتهم الإداريّة
			90	27.720	Total	الإداريّة على التّقارير الماليّة المرحليّة

من حيث تقييم (دور التقارير الماليّة المرحليّة) نجد أنّ الدّلالة المعنويّة لاختبار الفروق SIG=0.877 أكبر من الدّلالة الإحصائية ٠,٠٥ وبالتّالي (لا يوجد فروق ذات دلالة معنويّة لتقييم أهمية التقارير الماليّة المرحليّة النّاتجة عن التقارير الماليّة المرحليّة) تبعا للمركز الوظيفي.

# دورُ التقارير الماليّةِ المرحليّةِ في اتّخاذِ القراراتِ الإداريّة (دراسةٌ مَيدانيّة)

من حيث تقييم (مدى اعتماد المدراء في كافّة مستوياتهم الإداريّة على التقارير الماليّة المرحليّة) نجد أنّ الدّلالة المعنويّة لاختبار الفروق SIG=0.851 أكبر من الدّلالة الإحصائيّة ٠,٠٥ وبالتّالي (لا يوجد فروق ذات دلالة معنوية لتقييم أهمّية اعتماد المدراء في كافّة مستوياتهم الإداريّة على التقارير الماليّة المرحليّة) تبعاً للمركز الوظيفي

# التزام الشّركات في سورية بتطبيق معيار المحاسبة الدّولي رقم /34/

Scheffea,b

Subset for alpha = 0.05	N	المركز الوظيفي -2.
	4.0	* ***
3.7083	12	مدير تنفيذي
3.7333	13	دكتور جامع <i>ي</i>
3.9667	5	رئيس قسم مبيعات
4.0960	33	مدير مالي
4.2778	27	رئيس قسم حسابات

# النتائج والتوصيات

أولا: النّتائج:

توصل الباحث إلى ما يلي:

١ - تؤدّي التقارير المالية المرحلية دوراً هاماً في اتخاذ القرارات الإدارية، إضافة لدورها في تحديد الانحرافات عن طريق مقارنة الأداء الفعلى مع المخطّط وبشكل دوري.

٢-تساعد المعلومات النّاتجة عن التّقارير الماليّة المرحليّة في معالجة المشكلات قبل تفاقمها إضافة للمساهمة في عمليّة الرّقابة وتقييم الأداء واتّخاذ القرارات الإداريّة اللازمة لمعالجة أي تقصير أو مشكلة. ويعتمد المدراء في كافة مستوياتهم الإدارية على التّقارير الماليّة المرحليّة النّاتجة عن التقارير المالية المرحلية.

# ثانياً: التوصيات:

#### يوصى الباحث بما يلى:

1- ينبغي على الجهات الوصائية متابعة مدى التزام كاقة الشركات المساهمة بتطبيق معيار المحاسبة الدولي (٣٤) في سورية وليس فقط الجهات الخاضعة لإشراف هيئة الأوراق والأسواق المالية، والعمل على تشجيع الشركات المتوسطة و الصغيرة على تطبيق المعيار ٣٤ كون قدرة تحملها لأي مشكلة قد تحدث، أقل بكثير من قدرة تحمل الشركات الكبيرة، حيث أنّ اكتشاف المشكلات بشكل مبكر سيساعدها على الإستمرار وإنّ ايجابيّات تطبيق المعيار ستكون أعلى من تكاليف تطبيقه بالنّسبة لها.

٢- تطبيق معيار المحاسبة الدولي (٣٤) على شركات ومؤسسات القطاع العام
 ذات الطابع الاقتصادي، كونها تشكّل حصّة كبيرة في الإقتصاد السوري.

٣- التّأكيد على المدراء الماليّين تطبيق نسب التّحليل المالي على التّقارير الماليّة المرحلية المعدّة استناداً للمعيار (٣٤)

#### المراجع

1. حسنية ،سليم. ٢٠١٨. نظم إدارة المعلومات .منشورات الجامعة الافتراضية السورية .الجمهورية العربية السورية.

2. رملي، فياض حمزة. 2011. <u>نظم المعلومات المحاسبيّة المحوسبة مدخل</u> معاصر لأغراض ترشيد القرارات الإدارية. الابادي للنشر و التوزيع. السودان.

3.أسماء، جريدي. ٢٠٢٠. <u>دور التقارير المالية المرحلية في تعزيز الافصاح المحاسبين وممارسي مهنة المحاسبة المحاسبين وممارسي مهنة المحاسبة لسنة ٢٠٢٠.</u> رسالة ماجستير .كلية العلوم الاقتصادية و التجارية وعلوم التسيير . جامعة قاصدي مرباح. ورقلة . الجزائر .

4. بادي،إسلام، وهيمة خالصة، وبطينة نليلي. ٢٠٢٠. دور التقارير المالية المرحلية بالتنبؤ بمستوى الأداء المالي في المؤسسة الاقتصادية.رسالة ماجستير. كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير .جامعة الشهيد حمه لخضر بالواد ي.الجزائر.

5. بوحفص، سميحة. ٢٠١٨. أثر خصائص المعلومات المحاسبية في اتخاذ القرارات المالية في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية دراسة حالة :مجموعة من

المؤسسات الاقتصادية والتجارية وعلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسبير . جامعة محمد خضيرة. الجزائر .

6. العبيدي، حسين محمد ،وعبد الله، نـور عبد الـرزاق. ٢٠٢١. تحليـل التقـارير الماليـة المرحليـة واهميتها للمستخدمين وفقـا للمعيـار المحاسـبي ٣٤. مجلـة كليـة مدينة العلم. المجلد ١٣٠. العدد ٢٠٠٣

7. النقشبندي، شنكار جمال.٢٠٢٣. تأثير الإدراك الإداري ومساهمته في اتخاذ القرارات الإدارية -مدينة اربيل. المجلة العراقية القرارات الإدارية -دراسة ميدانية للمصارف التجارية -مدينة اربيل. المجلة العراقية للعلوم الاقتصادية العدد ٧٩.كانون الأول.ص١١٣-١٢٩

8-Botchway H B&Rashedi H.2020. The Perceptions of Managers on the Usefulness of Accounting Information during the Decision-Making Process (Case Study: Iran Khodro Automotive Co). Social Science Research Network(SSRN). Http://www.ssrn.com

9-Claudia-Elena, G. I. Consideration Regarding History of Interim Financial Reporting . "Stefan cel Mare" University of Suceava. Romania Volume 5, Special Issue p111-114

10-Claudia-Elena, Gʻ iʻ & Danilaʻ Lʻ M, 2020. Analysis of the Correlation Managerial Decisions - Interim Financial Statements. 1st International Conference Global Ethics - Key of Sustainability (GEKoS), 15 May 2020, Bucharest, Romania. Lumen proceedings Vol 11.

**11**- ALShatnawi, H, M. (2017). Measuring the Quality of the Interim Financial Reports Using the Qualitative Characteristics of the Accounting

# دورُ التقارير الماليّةِ المرحليّةِ في اتّخاذِ القراراتِ الإداريّة (دراسةٌ مَيدانيّة)

Information and its Effect on the Investment Decisions According to the "IAS 34".

<u>International Journal of Economics and Finance;</u> Vol. 9, No. 5. p159-170